

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования «Казанский национальный исследовательский**  
**технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»**

Институт Экономики, управления и социальных технологий  
Кафедра Экономики и управления на предприятии

## **АННОТАЦИЯ**

к рабочей программе

### **«Стратегическое планирование»**

Индекс по учебному плану: **Б1.В.ДВ.25.02**

Направление подготовки: **38.03.02 «Менеджмент»**

Квалификация: **бакалавр**

Профиль подготовки: **производственный менеджмент**

Виды профессиональной деятельности: **организационно-управленческая;**  
**информационно-аналитическая; предпринимательская.**

Разработчик: доцент кафедры ЭУП Афанасьев А.А.

Казань 2017 г.

## 1. Цель и задачи изучения дисциплины

Цель изучения дисциплины: формирование у студентов теоретических знаний, практических навыков и соответствующих компетенций для решения задач стратегического планирования на фирме в условиях жесткой конкуренции и возможности существенных изменений внешней среды.

### Задачи изучения дисциплины:

- ознакомить студентов с местом и ролью стратегического управления в общей задаче управления фирмой;
- ознакомить студентов с основными понятиями, положениями и этапами стратегического управления;
- дать знания о методах и инструментах стратегического анализа, обобщения его результатов;
- выработать способности формировать на основе стратегического анализа корпоративные, деловые и функциональные стратегии.

## 2. Перечень компетенций, которые должны быть реализованы в ходе освоения дисциплины

Перечень компетенций, которые должны быть реализованы в ходе освоения дисциплины: ПК-3, ПК-7, ПК-13.

## 3. Структура дисциплины и трудоемкость ее составляющих

Наименование раздела и темы	Всего часов	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах/интерактивные часы)				Коды составляющих компетенций	Формы и вид контроля освоения составляющих компетенций (из фонда оценочных средств)
		лекции	лаб. раб.	пр. зан.	сам. раб.		
<i>Раздел 1. Теоретические основы стратегического менеджмента (СМ)</i>							<i>ФОС ТК-1тесты</i>
Тема 1.1 Введение в СМ	6	1		2	3	ПК-3з,у	Отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 1.2. Основные понятия СМ	7	1		2	4	ПК-3з,у ПК-7з,у	Отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 1.3. Цикл стратегического планирования	7/2	1		2/2	4	ПК-3з,у,в	Устный опрос, отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 1.4. Внешняя среда фирмы	12/5	1/1	4/4		7	ПК-3з,у,в	Устный опрос, отчет о выполнении рас-

							четных заданий
<i>Раздел 2. Стратегический анализ и стратегический выбор</i>							<i>ФОС ТК-2 тесты</i>
Тема 2.1. Анализ внутренней среды фирмы	13/6	2/2	4/4		7	ПК-3з,у,в ПК-13з	Отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 2.2. SWOT – анализ	8	1	3		4	ПК-3у,в	Отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 2.3 Постановка стратегической цели	9/3	1/1		2/2	6	ПК-3з,у,в	Устный опрос, отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 2.4 . Методология ПЦПиУ	7/3	1/1		2/2	4	ПК-3з	Отчет о выполнении расчетных заданий
<i>Раздел 3 Функциональные стратегии. Стратегическое развитие</i>							<i>ФОС ТК-3 тесты</i>
Тема 3.1. Финансовая и инновационная стратегии	12/6	2/2	4/4		6	ПК-7з,у,в	Устный опрос, отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 3.2. Производственная стратегия и СОР	9/3	1/1		2/2	6	ПК-7з,у,в	Отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 3.3. Виды роста, базовые стратегии роста	9	1		2	6	ПК-3з,у,в	Отчет о выполнении расчетных заданий
Тема 3.4. Организация стратегического планирования на фирме	9	2		1	6	ПК-3у,в ПК-13з,у,в	Отчет о выполнении расчетных заданий
Курсовая работа	36				36		Защита КР
Экзамен	36				36		ФОС ПА
ИТОГО:	180/28	15/8	15/12	15/8	135		

#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

##### 4.1. Основная литература

1. Петров А.Н. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов. 3-е изд. Стандарт третьего поколения. — Санкт-Петербург: Питер 2015 г.— 400 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-496-01725-1. Режим доступа: [http://ibooks.ru/reading.php?productid=344658&search\\_string](http://ibooks.ru/reading.php?productid=344658&search_string)

##### 4.2. Основное информационное обеспечение дисциплины

Афанасьев А.А. Стратегическое планирование. [Электронный ресурс]: курс дистанционного обучения по направлению подготовки бакалавров 38.03.02 «Менеджмент», ФГОСЗ+/ КНИТУ-КАИ, Казань, 2016. – Доступ по логину и паролю. URL:

## 5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Таблица

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование учебной лаборатории, аудитории, класса (с указанием номера аудитории и учебного здания)	Перечень лабораторного оборудования, специализированной мебели и технических средств обучения	Количество единиц
для лекционных занятий:	7 зд. ауд. 545	компьютер, интерактивная доска, мультимедийный проектор	1;1;1
для лабораторных работ:	7 зд. ауд. 545	компьютер, интерактивная доска, мультимедийный проектор	1;1;1
для практических занятий:	7 зд. ауд. 431	Лекционная трибуна IR-120 – 1 комплект; экран, мультимедийный проектор Hitachi ED-A100 – 1шт.; компьютер Мэлт 145 процессор Intel(R) Core(TM)2 Duo E4600 2.40GHz – 1шт.; интерактивный монитор Hitachi T-17SXL; документ-камера AVerMedia Avervision CP 130; Акустическая система MICROLAB PRO1- Light (ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОНТРАКТ № 238 ИОП от 10.11.08 г.)	1;1;1
для самостоятельных занятий:	7 зд. ауд. 539	компьютеры, интерактивная доска, мультимедийный проектор	12;1;1

Лицензионное программное обеспечение, установленное на всех компьютерах:

- операционная система Windows;
- пакет приложений MS Office;
- антивирусная программа Kaspersky Endpoint Security.

## 6. Кадровое обеспечение дисциплины

### 6.1. Базовое образование

Высшее образование в предметной области менеджмента и /или наличие ученой степени и/или ученого звания в указанной области и /или наличие дополнительного профессионального образования – профессиональной переподготовки в области менеджмента и /или наличие заключения экспертной комиссии о соответствии квалификации преподавателя профилю преподаваемой дисциплины.

### 6.2. Профессионально-предметная квалификация преподавателей

Наличие научных и/или методических работ по организации или методическому обеспечению образовательной деятельности по направлению стратегическое планирование, выполненных в течение трех последних лет.

### **6.3. Педагогическая (учебно-методическая) квалификация преподавателей**

К ведению дисциплины допускаются кадры, имеющие стаж научно-педагогической работы (не менее 3 лет) или практический опыт работы на должностях руководителей или ведущих специалистов более 3 последних лет.

Обязательное прохождение повышения квалификации (стажировки) не реже чем один раз в три года соответствующее области менеджмента, либо в области педагогики.