

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский национальный исследовательский  
технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»**

Институт (факультет) Экономики, управления и социальных технологий  
Кафедра Социологии, политологии и менеджмента

**АННОТАЦИЯ**

**к рабочей программе**

**«Lean-менеджмент»**

Индекс по учебному плану: **Б1.Б.15**

Направление подготовки: **38.03.02 Менеджмент**

Квалификация: **бакалавр**

Профиль подготовки: **Менеджмент организации**

Виды профессиональной деятельности: **организационно-управленческая**

Казань 2019 г.

## **РАЗДЕЛ 1. ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ И КОНЕЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **1.1 Цель изучения дисциплины (модуля)**

Целью изучения дисциплины является формирование у будущих бакалавров теоретических знаний и практических навыков внедрения бережливого производства на наукоемких машиностроительных предприятиях

### **1.2 Задачи дисциплины (модуля).**

- ознакомить студентов с философией бережливого производства;
- дать представление об управленческих механизмах внедрения бережливого производства;
- формирование современного представления об инструментах бережливого производства;
- дать теоретические основы, важнейшие понятия и принципы организации производства;
- формирование представления о стратегии и тактике финансового управления в современной рыночной экономике;
- овладение современными методиками бережливого производства;
- показать основные возможности применения методов и инструментов бережливого производства на примере предприятий Республики Татарстан;
- выработать практические навыки экономической оценки внедренных мероприятий в рамках концепции Lean;
- формирование четкого последовательного алгоритма и последовательности внедрения методов и инструментов бережливого производства.

### **1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО**

Дисциплина Б1.Б.15 «Lean-менеджмент» относится к базовой части Блока 1 Дисциплины (модули).

### **1.4 Перечень компетенций, которые должны быть реализованы в ходе освоения дисциплины:**

ОПК-3 – способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

ОПК-6 – владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

## **РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ТЕХНОЛОГИЯ ЕЕ ОСВОЕНИЯ**

### **2.1. Структура дисциплины (модуля), ее трудоемкость и применяемые образовательные технологии**

Распределение фонда времени по видам занятий

Наименование раздела и темы	Всего часов	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Коды составляющих компетенций	Формы и вид контроля освоения составляющих компетенций (из фонда оценочных средств)
		лекции	лаб. раб.	пр. зан.	сам. раб.		
Раздел 1. Организация бережливого производства.							ФОС ТК-1
Тема 1.1. Современные системы бережливого производства	21	0,5		0,5	20	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Тема 1.2. Цели производства. Актуальные задачи производства.	21	0,5		0,5	20	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Тема 1.3. Проблемы и препятствия в достижении целей. Вчера и сегодня.	36			1	35	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Раздел 2. Производство без потерь. Системный подход к организации производства. Гибкое производство.							ФОС ТК-2
Тема 2.1. Виды потерь. Выявление потерь. Устранение и предотвращение потерь.	21,5	0,5		1	20	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Тема 2.2. Экономические подходы к обеспечению производства. Внедрение и производство новых товарных предложений. Опыт организации производства на предприятиях Тойоты.	21,5	0,5		1	20	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Тема 2.3. Рыночные подходы к обоснованию производства новых товаров.	21,5	0,5		1	20	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Тема 2.4. Обеспечение эффективности производства.	21,5	0,5		1	20	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Раздел 3. Система менеджмента качества в структуре Lean production.							ФОС ТК-3
Тема 3.1. Качество как фактор успеха предприятия в условиях рыночной экономики: методология управления качеством; рекомендации международных стандартов ИСО 9000 по обеспечению качества.	21,5	0,5		1	20	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Тема 3.2. Процессный подход к обеспечению качества продукции и услуг. Объекты и субъекты качества. Виды объектов качества. Требования, градации.	21,5	0,5		1	20	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	Текущий контроль
Экзамен	9				9	ОПК-3, ОПК-6, ПК-5	ФОС ПА
ИТОГО:	216	4		8	204		

## **РАЗДЕЛ 3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **3.1 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

#### **3.1.1.Основная литература:**

1. Теория организации. Организация производства: Интегрированное учебное пособие / А. П. Агарков Р. С. Голов, А. М. Голиков и др.; под общ.ред. проф. А. П. Агаркова. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 272 с. Режим доступа: <http://http://ibooks.ru/reading.php?productid=342588>

#### **3.1.2.Дополнительная литература:**

1. Моисеев Р.Е. Lean менеджмент [Электронный ресурс]: курс дистанц. обучения по направлению подготовки бакалавров 38.03.02 «Менеджмент» ФГОС3+ / КНИТУ-КАИ, Казань, 2016. - Доступ по логину и паролю. URL: [https://bb.kai.ru:8443/webapps/blackboard/execute/content/blankPage?cmd=view&content\\_id=129306\\_1&course\\_id=10669\\_1&mode=reset](https://bb.kai.ru:8443/webapps/blackboard/execute/content/blankPage?cmd=view&content_id=129306_1&course_id=10669_1&mode=reset)

### **3.2 Информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

#### **3.2.1 Основное информационное обеспечение**

- [e-library.kai.ru](http://e-library.kai.ru) – Библиотека Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева
- [elibrary.ru](http://elibrary.ru) – Научная электронная библиотека
- [e.lanbook.ru](http://e.lanbook.ru) - ЭБС «Издательство «Лань»
- [ibook.ru](http://ibook.ru) - Электронно-библиотечная система Айбукс
- [znanium.com](http://znanium.com) – Электронно-библиотечная система Znanium

#### **3.2.2 Перечень информационных технологий, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

- Microsoft® Windows Professional 7 Russian,
- Microsoft® Office Professional Plus 2010 Russian,
- антивирусная программа Kaspersky Endpoint Security 8,

### **3.3 Кадровое обеспечение**

#### **3.3.1 Базовое образование**

Высшее образование в области менеджмента и /или наличие ученой степени и/или ученого звания в указанной области и /или наличие дополнительного профессионального образования – профессиональной переподготовки в области менеджмента.

#### **3.3.2 Профессионально-предметная квалификация преподавателей**

Профессионально-предметная деятельность преподавателей связана с менеджментом. Направления научных и прикладных работ имеют непосредственное отношение к содержанию и требованиям дисциплины.

Преподаватель участвует в научно-исследовательской работе кафедры, в семинарах и конференциях по направлению исследований кафедры в рамках своей дисциплины. Руководит научно-исследовательской работой студентов, систематически выступает на региональных и международных научных конференциях, публикует научные работы

#### **3.3.3 Педагогическая (учебно-методическая) квалификация преподавателей**

К ведению дисциплины допускаются кадры, имеющие стаж научно-педагогической работы (не менее 1 года); практический опыт работы в области менеджмента на должностях руководителей или ведущих специалистов более 3 последних лет.

Обязательное прохождение повышения квалификации (стажировки) не реже чем один раз в три года соответствующее области менеджмента, либо в области педагогики.