

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский национальный исследовательский  
технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»**

Институт (факультет) Экономики, управления и социальных технологий  
Кафедра Социологии, политологии и менеджмента

**АННОТАЦИЯ**

**к рабочей программе**

дисциплины (модуля)

**«Стратегический менеджмент»**

Индекс по учебному плану: **Б1.Б.29**

Направление подготовки: **38.03.02 Менеджмент**

Квалификация: **бакалавр**

Направленность (профиль) программы: **Менеджмент организации**

Вид профессиональной деятельности: **организационно-управленческая**

Казань 2019г.

## РАЗДЕЛ 1. ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ И КОНЕЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 1.1 Цель изучения дисциплины (модуля)

Целью изучения дисциплины является формирование у будущих бакалавров базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области стратегического управления организацией.

### 1.2 Задачи дисциплины (модуля).

- формирование представления об особенностях стратегического управления в условиях нестабильной, быстро изменяющейся внешней среды;
- приобретение теоретических знаний и практических навыков по определению возникающих возможностей и по оценке угроз предприятию, исходя из анализа внешней среды и особенностей (сильных и слабых сторон) предприятий;
- выработка умения формулировать миссию и цели предприятия на основе стратегического анализа;
- изучение возможных вариантов стратегий, методов разработки стратегических альтернатив и выбора конкретной стратегии организации;
- формирование практических навыков разработки мероприятий по реализации стратегии с учетом возможности сопротивления изменениям;
- изучение методов стратегического контроля и разработки систем контроля реализации стратегии.

### 1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

Дисциплина «Стратегический менеджмент» входит в состав базовой части Блока 1 Дисциплины (модули).

### 1.4 Перечень компетенций, которые должны быть реализованы в ходе освоения дисциплины:

ОПК-3 – способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности.

ПК-5 - способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ТЕХНОЛОГИЯ ЕЕ ОСВОЕНИЯ

### 2.1. Структура дисциплины (модуля), ее трудоемкость и применяемые образовательные технологии

Распределение фонда времени по видам занятий

Наименование раздела и темы	Всего часов	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Коды составляющих их компетенций	Формы и вид контроля освоения составляющих компетенций (из фонда оценочных средств)
		лекции	лаб. раб.	пр. зан.	сам.раб.		
Раздел 1. Основы стратегического менеджмента							
ФОС ТК-1							

Тема 1.1. Введение в стратегический менеджмент	13			1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
Тема 1.2. Задачи стратегического менеджмента	13,5	0,5		1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
Тема 1.3. Уровни стратегий на предприятии	13,5	0,5		1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
<i>Раздел 2. Формирование стратегии</i>							ФОС ТК-2
Тема 2.1. Анализ внешней деловой окружающей среды	13			1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
Тема 2.2. Анализ внутренних возможностей предприятия	13,5	0,5		1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
Тема 2.3 Основные методы стратегического анализа	13,5	0,5		1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
<i>Раздел 3. Выбор и реализация стратегии</i>							ФОС ТК-3
Тема 3.1. Основные (эталонные) стратегии развития организации	13,5	0,5		1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
Тема 3.2. Формирование стратегических альтернатив	13,5	0,5		1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
Тема 3.3. Реализация стратегии организации	13,5	0,5		1	12	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
Тема 3.4. Контроль реализации стратегии	14,5	0,5		1	13	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	Текущий контроль
Экзамен	9				9	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	ФОС ПА-1
Курсовая работа	36				36	ОПК-3, ПК-3, ПК-5	ФОС ПА-2
Всего	180	4		10	166		

## **РАЗДЕЛ 3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **3.1 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

#### **3.1.1. Основная литература:**

1. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: учебник для вузов. 3-е изд. Стандарт третьего поколения / Под ред. А. Н. Петрова. — СПб.: Питер, 2015. — 400 с. - Режим доступа: <http://ibooks.ru/reading.php?productid=344658>

2. Кушимов А.Т. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Т. Кушимов. - Казань: Издательство КНИТУ-КАИ, 2015. - 140 с. – Режим доступа: <http://e-library.kai.ru/reader/hu/flipping/Resource-3002/940.pdf/index.html>

#### **3.1.2. Дополнительная литература:**

3. Фомичев А. Н. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: учебник для вузов / А. Н. Фомичев. — М.: Издательско - торговая корпорация Дашков и К°, 2014. — 468 с. – Режим доступа: <http://ibooks.ru/reading.php?productid=342573>

4. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент: учебник. - М: Дело, 2004.- 448 с. - рек. МО РФ

5. Родионова В.Н. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.Н. Родионова. — 3-е изд., испр. И перераб. — М. : РИОР : ИНФРА-М, 2017. — 106 с. — (ВО: Бакалавриат). – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=774157>

6. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]. / Панов А.И., Коробейников И.О., Панов В.А., - 3-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 303 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=882968>

### **3.2 Информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

#### **3.2.1 Основное информационное обеспечение**

- e-library.kai.ru – Библиотека Казанского национального исследовательского

технического университета им. А.Н. Туполева

- [elibrary.ru](http://elibrary.ru) – Научная электронная библиотека
- [e.lanbook.ru](http://e.lanbook.ru) - ЭБС «Издательство «Лань»
- [ibook.ru](http://ibook.ru) - Электронно-библиотечная система Айбукс
- [znanium.com](http://znanium.com) – Электронно-библиотечная система Znanium

### **3.2.2 Перечень информационных технологий, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

- Microsoft® Windows Professional 7 Russian,
- Microsoft® Office Professional Plus 2010 Russian,
- антивирусная программа Kaspersky Endpoint Security 8

### **3.3 Кадровое обеспечение**

#### **3.3.1 Базовое образование**

Высшее образование в области стратегического менеджмента и /или наличие ученой степени и/или ученого звания в указанной области и /или наличие дополнительного профессионального образования – профессиональной переподготовки в области стратегического менеджмента.

#### **3.3.2 Профессионально-предметная квалификация преподавателей**

Профессионально-предметная деятельность преподавателей связана со стратегическим менеджментом. Направления научных и прикладных работ имеют непосредственное отношение к содержанию и требованиям дисциплины.

Преподаватель участвует в научно-исследовательской работе кафедры, в семинарах и конференциях по направлению исследований кафедры в рамках своей дисциплины. Руководит научно-исследовательской работой студентов, систематически выступает на региональных и международных научных конференциях, публикует научные работы.

#### **3.3.3 Педагогическая (учебно-методическая) квалификация преподавателей**

К ведению дисциплины допускаются кадры, имеющие стаж научно-педагогической работы (не менее 1 года); преподавательский опыт работы в области стратегического менеджмента и на должностях руководителей или ведущих специалистов более 3 последних лет.

Обязательное прохождение повышения квалификации (стажировки) не реже чем один раз в три года соответствующее области стратегического менеджмента, либо в области педагогики.